

Communiqué aux médias

Bâle, le 26 février 2009

Résultats annuels 2008 de la Banque Sarasin : Apports nets de fonds record de CHF 14,5 milliards – Bénéfice consolidé de CHF 114,4 millions

Apports nets de fonds record de CHF 14,5 milliards

L'afflux net d'argent frais de CHF 7,3 milliards enregistré au deuxième semestre surpasse encore les résultats des acquisitions de CHF 7,2 milliards obtenus au premier semestre par les conseillers clientèle de la Banque Sarasin. La progression de 30% des apports nets de fonds par rapport à l'exercice précédent témoigne de la grande confiance que les clients existants et nouveaux placent dans le groupe Sarasin en tant que banque privée suisse durable.

Les investissements de croissance portent des fruits

Durant l'exercice écoulé, la croissance du groupe Sarasin a été soutenue par l'engagement de 122 nouveaux conseillers clientèle de haut niveau. En l'espace d'un an, le nombre de conseillers s'est ainsi accru de 41% à 416 collaborateurs (2007: 294). Ces investissements dans la croissance future de la banque ont déjà porté des fruits en 2008 : le résultat d'acquisition moyen par conseiller a encore progressé de 3% pour s'établir à CHF 40,8 millions francs. (2007: CHF 39,5 millions.).

Diminution de 16% à CHF 69,7 milliards des actifs sous gestion en raison de l'évolution défavorable des marchés et des fluctuations des taux de change

Le 31.12.2008, les actifs gérés par le groupe Sarasin s'élevaient à CHF 69,7 milliards, un montant inférieur de 16% au chiffre de l'exercice précédent (CHF 83,0 milliards.). Ce recul résulte de moins-values de CHF 19,0 milliards imputables à la mauvaise performance des marchés et d'effets change de CHF 8,8 milliards dus à la fermeté du franc suisse.

Recul à CHF 114,4 millions du bénéfice consolidé (2007: 173,5 millions)

Le produit d'exploitation ajusté se chiffre à 626,5 millions de francs et n'a reculé que de 5% malgré l'environnement plus difficile. Les charges d'exploitation du groupe Sarasin ont progressé de 11% (chiffre ajusté) pour atteindre CHF 464,7 millions (2007: CHF 417,1 millions). Ce poste a été ajusté afin de contrebalancer les effets non récurrents découlant de la comptabilisation pour la première fois de la participation dans la Bank Zweiplus SA (CHF +50,7 millions) ainsi que des correctifs de valeurs sur les créances sur des banques (CHF -58,2 millions après impôts). En conséquence, le cost income ratio est passé de 65,9% à 77,9% et le rendement des fonds propres a reculé de 16,0% à 9,3% entre 2007 et 2008. Le bénéfice consolidé s'élève à CHF 114,4 millions. Après élimination de tous les effets non récurrents, le bénéfice après impôts se monte à CHF 106,8 millions. (2007: CHF 304,6 millions.).

Christoph Ammann, président du conseil d'administration de la Banque Sarasin & Cie SA

«Nous avons réalisé un résultat satisfaisant malgré les conditions extrêmement défavorables. La situation du marché restera difficile durant l'exercice 2009, mais les investissements déjà effectués dans le cadre de notre stratégie de croissance ouvriront d'excellentes perspectives à notre banque dès que les marchés se redresseront.»

Joachim H. Straehle, CEO de la Banque Sarasin & Cie SA

«En 2008, nous ne nous sommes pas laissé détourner de nos objectifs par la crise. Tout comme les investissements consentis dans le renforcement déjà évoqué de nos équipes de conseillers clientèle, le développement de notre réseau de succursales en Suisse, en Europe ainsi qu'au Moyen-Orient et en Asie a soutenu notre croissance comme nous l'espérons. Les apports nets de fonds records de CHF 14,5 milliards soulignent de façon éclatante la qualité de nos conseillers clientèle. Cet apport de nouveaux capitaux stabilise nos affaires même dans un environnement difficile.»

Acquisition nette record de nouveaux capitaux

Avec un afflux net d'argent frais de CHF 14,5 milliards en 2008, la Banque Sarasin bat son ancien record de 30%. Au premier semestre 2008, les apports de capitaux de CHF 7,2 milliards comprenaient CHF 2 milliards d'avoires de la clientèle d'AIG Private Bank transférés à la Bank Zweiplus. Les résultats des acquisitions de CHF 7,3 milliards obtenus au deuxième semestre sont d'autant plus impressionnants dans l'environnement actuel du marché. La progression des apports nets de fonds dans les secteurs du private banking et des affaires institutionnelles témoigne du succès de notre recentrage stratégique sur notre métier de base. L'excellent accueil que nos clients et partenaires de distribution réservent à nos produits de placement est également réjouissant : durant l'exercice sous revue, la fortune nette des fonds de placement gérés par le groupe Sarasin a progressé de 1,6 milliard de francs.

Capacité bénéficiaire affectée par l'environnement difficile

Les redistributions d'actifs effectuées dans les portefeuilles de nos clients, qui ont vendu leurs actions (-12%) et fonds de placement (-23%) au profit d'obligations (+24%), de liquidités et de placement fiduciaires (+25%) ainsi que d'autres instruments (+27%), montrent que les investisseurs sont dans l'incertitude face à cette crise qui paraît sans fin. L'évolution des trois principales sources de revenus de la banque reflète ce sentiment : le résultat des opérations d'intérêts s'est accru de 23% à CHF 128,6 millions, alors que le résultat des opérations de commissions et des prestations de services a reculé de 9% à CHF 399,0 millions en raison de la diminution du volume des transactions (2007: CHF 438,6 millions). Le résultat des opérations de négoce a également fléchi de 9% à CHF 87,8 millions (2007: CHF 95,9 millions). La participation dans la nouvelle Bank Zweiplus active depuis juillet 2008 a été évaluée pour la première fois. En vertu des dispositions applicables (regroupements d'entreprises selon IFRS 3), cette évaluation a abouti à un produit extraordinaire de CHF 50,7 millions représentant la valeur ajoutée créée par le rapprochement. Corrigé de ce produit non récurrent, le poste des autres produits a diminué de près de moitié à CHF 11,2 millions (2007: CHF 23,3 millions).

Renforcement ciblé et tourné vers l'avenir des équipes de conseillers clientèle

Comme prévu, la Banque Sarasin a engagé 122 chargés de clientèle triés sur le volet. Sur l'ensemble de l'exercice, le nombre des conseillers à la clientèle privée s'est accru de 46% à 371 personnes. L'effectif des équipes chargées des affaires avec les gros investisseurs institutionnels a augmenté de 12% pour atteindre 45 personnes. Environ deux tiers des nouveaux collaborateurs n'ont commencé leur activité chez Sarasin qu'au deuxième semestre 2008. On peut donc s'attendre en 2009 à une poursuite de leurs efforts en matière d'acquisitions et donc de la croissance de la banque. En termes absolus, les effectifs ont été renforcés de façon particulièrement marquée sur les sites suisses avec l'engagement de 69 chargés de clientèle. En Asie et au Moyen-Orient, 26 nouveaux conseillers ont été embauchés. Sur les sites européens, leur nombre a doublé avec le recrutement de 27 personnes supplémentaires.

L'évolution des coûts durant l'exercice 2008 reflète la croissance du groupe

Durant l'exercice sous revue, l'effectif du personnel a augmenté de 31%, passant de 1 170 à 1 537 collaborateurs, dont 137 sont employés par la Bank Zweiplus. Malgré ce bond, les frais de personnel ajustés n'ont augmenté que de 5% à CHF 324,2 millions. Cette relative stabilité s'explique par la diminution des éléments variables de la rémunération liée au ralentissement de la marche de nos affaires, mais aussi par l'échelonnement sur l'ensemble de l'année de l'entrée en fonctions des nouveaux collaborateurs. En comparaison, les charges d'exploitation se sont accrues davantage, car notre implantation sur de nouveaux sites a entraîné une augmentation des coûts d'infrastructure. L'extension de sites existants et l'intensification de nos activités de prospection des marchés se sont également traduites par une hausse des frais généraux. Simultanément, la banque a mené à bien des projets d'avenir aussi bien en relation avec le développement de la marque que dans le domaine de l'informatique. En tant que fournisseur de services de la Bank Zweiplus, elle a en outre engagé des frais matériels extraordinaires dans les domaines de l'informatique et de la logistique ; ces frais seront compensés par les économies réalisées grâce à la

baisse des coûts unitaires dans les services administratifs. Globalement, les charges d'exploitation ajustées ont progressé de 11% à CHF 464,7 millions (2007: CHF 417,1 millions). Les charges d'exploitation moyennes ajustées par collaborateur ont pu être réduites de 6% à 343 300 francs, avant tout grâce à la réduction des éléments variables de la rémunération. Les amortissements sur les immobilisations corporelles et les valeurs immatérielles ont augmenté de 22% à CHF 23,6 millions durant l'exercice. La faillite de la banque d'investissement Lehman Brothers et la nationalisation des banques islandaises ont exigé des correctifs de valeurs uniques de CHF 73,7 millions (CHF 58,2 millions après impôts) sur les créances sur ces banques. Abstraction faite de ces éléments non récurrents, les correctifs de valeurs, provisions et pertes ne s'élèvent qu'à CHF 7,0 millions.

Un bilan toujours solide

La dotation en fonds propres de la banque est restée stable et se montait à CHF 1,1 milliard le 31.12.2008 (2007 CHF 1,2 milliard). D'une année à l'autre, le ratio de fonds propres a légèrement diminué et se montait à 9,4 % à la fin 2008 (2007 : 10,8%). Le ratio BRI de catégorie 1 (fonds propres de base en pour cent des actifs pondérés du risque) est passé de 17,0% en 2007 à 14,5% à la fin 2008 et demeure donc dans la partie supérieure de la fourchette visée de 12 à 14%. La Banque Sarasin bénéficie d'une sécurité supplémentaire grâce à l'appui de son actionnaire principal Rabobank, dont le rating AAA décerné par les agences de notation Moody's et Standard & Poor's atteste une solidité à toute épreuve.

Propositions à l'assemblée générale des actionnaires

Au lieu de verser l'habituel dividende prélevé sur le bénéfice résultant du bilan, le conseil d'administration proposera à l'assemblée générale du 22 avril 2009 d'émettre des options sur cash ou sur titres (COTO) en combinaison avec une réduction de la valeur nominale des actions. Les actionnaires auront ainsi la possibilité de choisir entre le retrait de nouvelles actions nominatives, la vente en Bourse des options sur cash ou sur titres ou l'encaissement d'une distribution en espèces de 0,65 franc par action nominative B. Sous cette forme, les options sur cash ou sur titres ne sont soumises ni à l'impôt fédéral anticipé, ni à l'impôt sur le revenu frappant les personnes physiques domiciliées en Suisse.

Peter E. Merian met à disposition son mandat de membre du conseil d'administration qui se termine à la date de l'assemblée générale du 22 avril 2009, mais restera étroitement lié à la banque. „Au nom du conseil d'administration, j'adresse mes plus vifs remerciements à Peter E. Merian pour ses mérites envers la banque tout au long de ses 21 ans d'activité, dont 11 ans en tant que CEO”, a déclaré Christophe Ammann, président du conseil d'administration de Sarasin. Le conseil d'administration proposera à l'assemblée générale l'élection au conseil d'administration de Pim Mol, responsable du Private Banking de Rabobank Nederland, de sorte que Rabobank sera désormais représenté par trois membres sur les sept sièges du conseil d'administration de la Banque Sarasin.

Les perspectives pour l'exercice 2009 exigent une poursuite de la focalisation

Avec le renforcement diligent de ses équipes de conseillers en 2008, la Banque Sarasin a posé les bases de son succès futur. C'est pourquoi elle compte à nouveau avec une croissance de 10% en 2009 et un afflux d'argent frais correspondant en dépit de l'environnement toujours difficile. L'évolution bénéficiaire à court et à moyen terme est difficilement prévisible dans la situation actuelle des marchés. Sur la base du volume actuel des affaires et dans l'hypothèse d'une stabilisation des marchés, la Banque Sarasin table pour 2009 sur un bénéfice opérationnel ajusté de l'ordre de celui réalisé en 2008.

Les mesures de réduction des coûts sont inévitables dans le contexte actuel. La direction a déjà ouvert la voie en renonçant volontairement au versement d'un bonus pour l'exercice 2008. L'entreprise s'astreindra à une gestion des coûts stricte. Certains projets informatiques seront reportés et le portefeuille d'activités sera régulièrement passé en revue. Si la situation continue de se dégrader sensiblement, des réductions de salaire et des frais professionnels

sont prévues. S'agissant du développement de l'organisation, la Banque Sarasin se concentrera en 2009 sur un nombre ciblé de projets d'expansion – notamment l'implantation en Autriche, en Pologne et en Inde – et agira avec retenue en ce qui concerne l'engagement de nouveaux chargés de clientèle, le but étant d'obtenir une amélioration qualitative des équipes de conseillers au gré des fluctuations naturelles, sans augmentation de leur effectif.



Pim W. Mol

Né en 1957; citoyen hollandais; domicilié à Haarlem, Pays-Bas; a suivi des études de macroéconomie à l'université libre (*Vrije Universiteit*) d'Amsterdam; titulaire d'un Bachelor of Business Administration de la *Higher Business School* d'Amsterdam.

Pim W. Mol a débuté son parcours professionnel en 1987 en entrant dans la banque privée Pierson, Heldring and Pierson, devenue ensuite Fortis MeesPierson. Il a travaillé ensuite à divers postes de recherche à Amsterdam et Paris, avant de devenir Managing Director de MeesPierson Securities Asia à Hong Kong en 1991. Il retourne en 1995 aux Pays-Bas et prend les rênes de la banque privée quatre ans plus tard. Depuis 2002, Pim W. Mol est membre du Global Management Board de Fortis Private Banking. Si son domaine de responsabilité comprenait tout d'abord les succursales on-shore, il s'est élargi par la suite aux produits et aux prestations à l'échelle mondiale. En 2008, il est devenu directeur du Private Banking de la Rabobank Niederlande. En plus de son activité pour la Rabobank, Pim W. Mol est président de Schretlen & Co et siège au conseil d'administration d'Orbay et Iris. Il est en outre membre de nombreux conseils de fondation, d'institutions publiques et de la Federation of Financial Planners.

Pour de plus amples renseignements:

Benedikt Gratzl, Head of Corporate Communications, Media Relations
Téléphone +41 (0)61 277 70 88 e-mail: benedikt.gratzl@sarasin.ch

Harald Melzer, Corporate Communications, Media Relations
Téléphone +41 (0)61 277 70 48 e-mail: harald.melzer@sarasin.ch

Sarasin –www.sarasin.com

Le groupe Sarasin tire ses racines d'une banque privée suisse réputée. En tant que prestataire de services financiers international, le groupe est aujourd'hui présent sur 19 sites en Europe, au Moyen-Orient et en Asie. À la fin décembre 2008, il gérait des actifs pour une contre-valeur de CHF 69,7 milliards et employait quelque 1 500 collaborateurs. Son actionnaire majoritaire est la banque néerlandaise Rabobank notée AAA, un rating attestant d'une solvabilité à toute épreuve.

Banque Sarasin & Cie SA – www.sarasin.ch

La Banque Sarasin est l'une des premières banques privées de Suisse. Son engagement pour une orientation durable constitue un élément essentiel de sa philosophie d'entreprise. Spécialisée dans le conseil en placement et la gestion de fortune, elle offre un service compétent et des produits de qualité à une clientèle privée et institutionnelle. En Suisse, la banque est présente à Bâle (siège principal), Zurich, Genève et Lugano. La Banque Sarasin & Cie SA est cotée sur le SIX Swiss Exchange.

Chiffres clés

	2008 chiffres ajustés	2008	2007 chiffres ajustés	2007
Compte de résultats consolidé (en 1 000 CHF)				
Produits d'exploitation nets	626 482	677 144	662 385	837 505
Bénéfice brut	161 733	212 395	245 273	409 893
Bénéfice du groupe y compris parts minoritaires	114 418	106 831	173 544	304 597
Rentabilité (en %)				
Rendement des fonds propres (ROE)	9,3	8,7	16,0	26,5
Cost income ratio I	74,2	68,6	63,0	51,1
Cost income ratio II	77,9	72,1	65,9	53,4
Ratio de couverture	9,4		10,8	
Ratio BRI de catégorie 1	14,5		17,0	
Résultat par segment (en 1 000 CHF)				
Private & Institutional Clients Switzerland	56 199	56 199	102 521	102 521
International	72 364	72 364	106 515	106 515
Asset Management, Products & Sales	6 974	6 974	0	0
Corporate Center	-4 328	-27 399	13 456	178 076
Total	131 209	108 138	222 492	387 112
Fonds gérés par le groupe (en mio. CHF)				
Total des fonds gérés		69 679		83 002
Apports nets de fonds		14 476		11 112
Valeur boursière (en CHF)				
	30.06.2008		30.06.2007	
Valeur boursière au 30 juin 2007	31,50		53,50	
Capitalisation boursière (en mio CHF)	1 926		3 272	
Effectif du personnel (converti en unités de personnel)				
Total	1 537,0		1 170,4	
dont conseillers à la clientèle	416,0		294,1	

Bilan consolidé

Actifs

en 1 000 CHF	31.12.2008	31.12.2007	Variation de 31.12.2007 en CHF en %	
Liquidités	435 236	71 822	363 414	506,0
Créances résultant de papiers monétaires	358 542	52 964	305 578	577,0
Créances sur les banques	4 082 097	5 682 350	-1 600 253	-28,2
Créances sur la clientèle	5 203 474	3 850 586	1 352 888	35,1
Portefeuilles de négoce	352 209	654 417	-302 208	-46,2
Instruments financiers dérivés	423 784	337 913	85 871	25,4
Immobilisations financières	1 269 819	582 728	687 091	117,9
Participations dans des sociétés associées	107 241	51 255	55 986	109,2
Immobilisations corporelles	129 447	111 291	18 156	16,3
Valeurs immatérielles	152 810	101 068	51 742	51,2
Créances fiscales	46	32	14	43,8
Créances fiscales latentes	15 879	1 742	14 137	811,7
Comptes de régularisation	152 464	160 092	-7 628	-4,8
Autres actifs	23 838	7 755	16 083	207,4
Total des actifs	12 706 886	11 666 015	1 040 871	8,9
Total des créances de rang postérieur	16 039	6 426	9 613	149,6
Total des créances envers des participants qualifiés	147 727	41 635	106 092	254,8

Passifs

en 1 000 CHF	31.12.2008	31.12.2007	Variation de 31.12.2007 en CHF en %	
Engagements envers les banques	1 335 982	1 067 365	268 617	25,2
Engagements envers la clientèle	8 483 257	6 681 706	1 801 551	27,0
Engagements résultant des portefeuilles de négoce	92 022	121 636	-29 614	-24,3
Instruments financiers dérivés	397 568	275 359	122 209	44,4
Engagements financiers évalués à leur juste valeur	927 144	1 925 715	-998 571	-51,9
Engagements fiscaux	9 058	65 082	-56 024	-86,1
Engagements fiscaux latents	9 553	8 724	829	9,5
Comptes de régularisation	199 450	211 572	-12 122	-5,7
Autres passifs	54 196	39 119	15 077	38,5
Provisions	5 453	9 315	-3 862	-41,5
Total des fonds étrangers	11 513 683	10 405 593	1 108 090	10,6
Capital-actions	61 155	61 155	0	0,0
Propres actions	-43 435	-48 019	4584	-9,5
Réserves issues du capital	602 340	608 871	-6 531	-1,1
Réserves issues du bénéfice	573 327	358 789	214 538	59,8
Réserves d'évaluation des instruments financiers IAS 39 (nettes d'impôt)	-36 601	-11 412	-25 189	-220,7
Différences de conversion monétaire	-104 662	-35 184	-69 478	-197,5
Bénéfice du groupe (sans quotes-parts de bénéfice des actionnaires minoritaires)	94 716	293 630	-198 914	-67,7
Fonds propres des actionnaires de la Banque Sarasin & Cie SA	1 146 840	1 227 830	-80 990	-6,6
Intérêts minoritaires aux fonds propres (y c. quotes-parts de bénéfice)	46 363	32 592	13 771	42,3
Total des fonds propres (y c. intérêts minoritaires)	1 193 203	1 260 422	-67 219	-5,3
Total des passifs	12 706 886	11 666 015	1 040 871	8,9
Total des engagements de rang postérieur	0	0	0	0
Total des engagements envers des participants qualifiés	482 349	208 098	274 251	131,8

Compte de résultats consolidé

	2008	2008	2007	2007
en 1 000 CHF	chiffres ajustés		chiffres ajustés	
Produit des intérêts et des escomptes	379 530	379 530	385 517	385 517
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	25 856	25 856	16 566	16 566
Charges d'intérêts	276 829	276 829	297 486	297 486
Produit des opérations d'intérêts	128 557	128 557	104 597	104 597
Produit des commissions sur les opérations de crédit	5 549	5 549	4 414	4 414
Produit des commissions sur les opérations de négoce de titres et les placements	439 673	439 673	495 367	495 367
Produit des commissions sur les autres prestations de services	6 708	6 708	6 221	6 221
Charges des prestations de services et de commissions	52 914	52 914	67 380	67 380
Résultat des opérations de commissions et des prestations de services	399 016	399 016	438 622	438 622
Résultat des opérations de négoce	87 757	87 757	95 905	95 905
Autres résultats ordinaires	11 152	61 814	23 261	198 381
<i>dont résultat des sociétés associées</i>		4 618		6 955
Produit d'exploitation	626 482	677 144	662 385	837 505
Charges de personnel	324 173	324 173	307 278	315 278
Frais de gestion et de bureau	140 576	140 576	109 834	112 334
Charges d'exploitation	464 749	464 749	417 112	427 612
Bénéfice brut	161 733	212 395	245 273	409 893
Amortissements sur l'actif immobilisé	14 422	14 422	11 822	11 822
Amortissements sur les valeurs immatérielles	9 152	9 152	7 467	7 467
Correctifs de valeurs, provisions et pertes	6 950	80 683	3 492	3 492
Résultat du groupe avant impôts	131 209	108 138	222 492	387 112
Impôts	16 791	1 307	48 948	82 515
Résultat du groupe	114 418	106 831	173 544	304 597

Rapport segmenté par division

Private Banking

en 1 000 CHF	2008 chiffres ajustés	2008	2007 chiffres ajustés	2007
Produit d'exploitation	322 253	322 253	326 000	326 000
Charges d'exploitation	255 402	255 402	216 620	216 620
Bénéfice brut	66 851	66 851	109 380	109 380
Amortissements	5 966	5 966	5 179	5 179
Correctifs de valeurs, provisions et pertes	4 686	4 686	1 680	1 680
Résultat par segment	56 199	56 199	102 521	102 521
	31.12.2008 chiffres ajustés	31.12.2008	31.12.2007 chiffres ajustés	31.12.2007
Masse sous gestion (en mio. de CHF)	32 840	32 840	38 058	38 058
Effectif du personnel (converti en unités de personnel)	589,2	589,2	424,7	424,7
Effectif du personnel ajusté	807,4	807,4	626,8	626,8
dont conseillers clientèle (converti en unités de personnel)	313,6	316,6	219,6	219,6

Asset Management, Products & Sales

en 1 000 CHF	2008 chiffres ajustés	2008	2007 chiffres ajustés	2007
Produit d'exploitation	221 173	221 173	248 474	248 474
Charges d'exploitation	141 384	141 384	135 677	135 677
Bénéfice brut	79 789	79 789	112 797	112 797
Amortissements	7 425	7 425	6 833	6 833
Correctifs de valeurs, provisions et pertes	0	0	- 551	- 551
Résultat par segment	72 364	72 364	106 515	106 515
	31.12.2008 chiffres ajustés	31.12.2008	31.12.2007 chiffres ajustés	31.12.2007
Masse sous gestion (en mio. de CHF)	31 004	31 004	39 572	39 572
Effectif du personnel (converti en unités de personnel)	393,7	393,7	323,8	323,8
Effectif du personnel ajusté	475,3	475,3	353,9	353,9
dont conseillers clientèle (converti en unités de personnel)	79,7	79,7	61,0	61,0

Rapport segmenté par division (suite)

Bank Zweiplus

en 1 000 CHF	2008 chiffres ajustés	2008	2007 chiffres ajustés	2007
Produit d'exploitation	44 181	44 181	0	0
Charges d'exploitation	35 324	35 324	0	0
Bénéfice brut	8 857	8 857	0	0
Amortissements	629	629	0	0
Correctifs de valeurs, provisions et pertes	1 254	1 254	0	0
Résultat par segment	6 974	6 974	0	0
	31.12.2008 chiffres ajustés	31.12.2008	31.12.2007 chiffres ajustés	31.12.2007
Masse sous gestion (en mio. de CHF)	5 809	5 809	0	0
Effectif du personnel (converti en unités de personnel)	136,6	136,6	0	0
Effectif du personnel ajusté	143,6	143,6	0	0
dont conseillers clientèle (converti en unités de personnel)	22,7	22,7	0	0

Corporate Center

en 1 000 CHF	2008 chiffres ajustés	2008	2007 chiffres ajustés	2007
Produit d'exploitation	38 875	89 537	87 911	263 031
Charges d'exploitation	32 639	32 639	64 815	75 315
Bénéfice brut	6 236	56 898	23 096	187 716
Amortissements	9 554	9 554	7 277	7 277
Correctifs de valeurs, provisions et pertes	1 010	74 743	2 363	2 363
Résultat par segment	-4 328	27 399	13 456	178 076
	31.12.2008 chiffres ajustés	31.12.2008	31.12.2007 chiffres ajustés	31.12.2007
Masse sous gestion (en mio. de CHF)	26	26	5 372	5 372
Effectif du personnel (converti en unités de personnel)	417,5	417,5	421,9	421,9
Effectif du personnel ajusté	110,7	110,7	189,7	189,7
dont conseillers clientèle (converti en unités de personnel)	0	0	13,5	13,5