

## Mitteilung an die Medien

Basel, 26. Februar 2009

# Jahresabschluss 2008 der Bank Sarasin: Rekord beim Netto-Neugeld in Höhe von CHF 14,5 Mia. – Bereinigtes Konzernergebnis von CHF 114,4 Mio.

### **Netto-Neugeld erreicht neue Rekordmarke von CHF 14,5 Mia.**

Die bereits überzeugende Akquisitionsleistung des Kundenberaterenteams der Bank Sarasin von CHF 7,2 Mia. aus dem 1. Halbjahr wurde im 2. Halbjahr 2008 mit CHF 7,3 Mia. nochmals übertroffen. Der gegenüber dem Vorjahr um 30% gesteigerte Zufluss von Netto-Neugeldern ist Zeichen des grossen Vertrauens der bestehenden und neuen Kunden in die Sarasin Gruppe als nachhaltige Schweizer Privatbank.

### **Beschleunigter Wachstumskurs trägt Früchte**

Die Anstellung von 122 neuen, erstklassigen Kundenberatern (CRMs) steht für den beschleunigten Wachstumskurs der Sarasin Gruppe im Geschäftsjahr 2008. Die Anzahl der CRMs erhöhte sich damit innert Jahresfrist um 41% auf 416 (2007: 294). Diese Investition in das künftige Wachstum der Bank hat 2008 bereits Früchte getragen: Die durchschnittliche Akquisitionsleistung pro CRM stieg um weitere 3% auf CHF 40,8 Mio. (2007: CHF 39,5 Mio.).

### **Marktperformance und Wechselkursschwankungen reduzieren Kundenvermögen um 16% auf CHF 69,7 Mia.**

Mit CHF 69,7 Mia. lagen die verwalteten Kundenvermögen der Sarasin Gruppe per 31.12.2008 um 16% unter dem Wert des Vorjahres (31.12.2007: CHF 83,0 Mia.). Die Ursachen für diesen Rückgang sind mit CHF 19,0 Mia. die negative Marktperformance und Wechselkurseffekte von CHF 8,8 Mia. als Folge der Stärke des Schweizer Franks.

### **Bereinigter Konzerngewinn reduziert sich auf CHF 114,4 Mio. (2007: CHF 173,5 Mio.)**

Der bereinigte Betriebsertrag betrug CHF 626,5 Mio. und entwickelte sich damit trotz des schwierigen Marktumfeldes mit -5% nur leicht rückläufig. Der Geschäftsaufwand der Sarasin Gruppe wuchs um insgesamt 11% (bereinigt) auf CHF 464,7 Mio. (2007: CHF 417,1 Mio.). Die Bereinigung erfolgte dabei um die einmaligen Effekte aus der Auslagerung des Geschäfts mit Direktkunden im Retail- und Affluentsegment sowie mit Kunden von Finanzdienstleistern in die Bank Zweiplus AG (CHF +50,7 Mio.) und aus Wertberichtigungen an Forderungen gegenüber Banken (CHF -58,2 Mio. nach Steuern). Die Cost Income Ratio II stieg in der Folge von 65,9% auf 77,9%. Die Eigenkapitalrendite sinkt von 16,0% (2007) auf 9,3% (2008). Der bereinigte Konzerngewinn beträgt CHF 114,4 Mio. Unter Berücksichtigung aller einmaligen Effekte beläuft sich das Konzernergebnis auf CHF 106,8 Mio. (2007: CHF 304,6 Mio.).

### **Christoph Ammann, Präsident des Verwaltungsrates der Bank Sarasin & Cie AG**

«Trotz äusserst widriger Marktverhältnisse konnte ein ansprechendes Jahresergebnis erzielt werden. Für das Geschäftsjahr 2009 rechnen wir mit einer Fortsetzung der schwierigen Marktlage. Die bereits erreichten Ziele unserer Wachstumsstrategie eröffnen unserer Bank nach einem Umschwung an den Finanzmärkten gute Aussichten auf einen nachhaltigen Geschäftserfolg.»

### **Joachim H. Strähle, Chief Executive Officer der Bank Sarasin & Cie AG**

«Im Jahr 2008 haben wir uns auch angesichts der Krise nicht von unseren Zielsetzungen abbringen lassen. Durch den gezielten Ausbau unserer Standorte in der Schweiz, in Europa sowie im Mittleren Osten und Asien, gekoppelt mit den Investitionen in die Verstärkung unserer Kundenberaterenteams, konnten wir unser Wachstumstempo wie geplant erhöhen. Der Rekord hohe Neugeldzufluss von CHF 14,5 Mia. beweist eindrücklich die Qualität unseres Kundenberaterenteams. Der Netto-Neugeldzufluss stabilisiert unser Geschäft auch in einem schwierigen Marktumfeld.»

### **Rekord bei der Akquisition von Netto-Neugeldern**

Die starke Akquisitionsleistung in der Höhe von CHF 14,5 Mia. beschert der Bank Sarasin für das Jahr 2008 eine Steigerung der alten Bestmarke um 30%. Im 1. Halbjahr 2008 stammten CHF 2,0 Mia. des Neugeldes von insgesamt CHF 7,2 Mia. aus den von der AIG Private Bank in die Bank Zweiplus eingebrachten Kundenvermögen. Die im 2. Halbjahr 2008 erzielte Akquisitionsleistung von CHF 7,3 Mia. ist unter den aktuellen Marktbedingungen umso eindrücklicher. Die Steigerung des Neugeld-Zuflusses im Privatkundengeschäft sowie im institutionellen Geschäft bestätigt den Erfolg der strategischen Fokussierung auf das Kerngeschäft. Erfreulich ist auch der Zuspruch der Anlageprodukte bei Kunden und Vertriebspartnern, der sich im Berichtsjahr in einem Netto-Zufluss von CHF 1,6 Mia. über alle von der Sarasin Gruppe aufgelegten Anlagefonds hinweg niederschlägt.

### **Ertragskraft beeinflusst durch schwieriges Marktumfeld**

Die Umschichtung in den Kundenportefeuilles weg von Aktien (-12%) und Anlagefonds (-23%) hin zu Obligationen (+24%), liquiden Mitteln und Treuhandanlagen (+25%) sowie übrige Anlagen (+27%) reflektiert die Verunsicherung der Anleger in der anhaltenden Finanzkrise. Die drei Ertragspfeiler der Bank verhielten sich dieser Stimmungslage entsprechend: Erfreulich entwickelte sich das Zinsgeschäft, das um 23% auf CHF 128,6 Mio. gesteigert werden konnte. Das Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft ging aufgrund des rückläufigen Transaktionsvolumens um 9% auf CHF 399,0 Mio. zurück (2007: CHF 438,6 Mio.). Der Handelserfolg sank ebenfalls um 9% auf CHF 87,8 Mio. (2007: CHF 95,9 Mio.). Erstmals bewertet wurde die Beteiligung an der seit Juli 2008 aktiven, neu gegründeten Bank Zweiplus. Diese Bewertung führte gemäss den einschlägigen Vorschriften (Business Combination gemäss IFRS 3) zu einem einmaligen Ertrag von CHF 50,7 Mio., der den mit dem Zusammenschluss geschaffenen Mehrwert darstellt. Der um diesen einmaligen Ertrag bereinigte übrige Erfolg reduzierte sich um mehr als die Hälfte auf CHF 11,2 Mio. (2007: CHF 23,3 Mio.).

### **Gezielter und zukunftsorientierter Ausbau der Kundenberater Teams**

Wie geplant hat die Bank Sarasin weitere 122 hochqualifizierte Kundenberater angestellt. Über das Geschäftsjahr hinweg erhöhte sich die Anzahl der Kundenberater im Privatkundengeschäft um 46% auf 371 Berater. Im Bereich des Geschäftes mit institutionellen Grossanlegern wurden die Teams um 12% auf 45 Kundenberater verstärkt. Rund zwei Drittel der neuen CRMs begannen ihre Tätigkeit bei der Bank Sarasin erst in der zweiten Jahreshälfte 2008. Es ist somit zu erwarten, dass sich die Akquisitionskraft der neuen Kundenberater und damit das Wachstum der Bank auch 2009 weiter entfalten wird. Absolut gesehen wurden die Schweizer Standorte mit 69 CRMs am stärksten ausgebaut. In Asien und im Mittleren Osten kamen 26 neue Berater hinzu. An den Standorten in Europa hat sich die Zahl mit 27 zusätzlichen Beratern sogar mehr als verdoppelt.

### **Wachstum prägt die Kostenentwicklung im Geschäftsjahr 2008**

Die Mitarbeiterzahl stieg im Berichtsjahr um 31% von 1 170 auf 1 537. Davon entfallen 137 Mitarbeiter auf die Bank Zweiplus. Trotz dieser rasanten personellen Verstärkung nahmen die bereinigten Personalkosten nur moderat um 5% auf CHF 324,2 Mio. zu. Dies ist auf rückläufige, dem Geschäftsverlauf angepasste variable Entschädigungen und auf den Umstand, dass der Eintritt der neuen Mitarbeitenden über das gesamte Jahr gestaffelt verlief, zurückzuführen. Im Vergleich stiegen die Sachaufwendungen stärker: Der Aufbau von neuen Standorten führte zu einem Anstieg der Infrastrukturkosten. Ebenso erhöhte der Ausbau bestehender Standorte und die Intensivierung der Marktbearbeitung die Sachkosten. Gleichzeitig hat die Bank zukunftsweisende Investitionsprojekte im Bereich der Markenentwicklung sowie im IT-Bereich erfolgreich abgeschlossen. Als Service Provider der Bank Zweiplus fielen zudem im 1. Halbjahr 2008 einmalige Sachkosten in den Bereichen IT und Logistik an, denen künftige Kosteneinsparungen durch die Senkung der Stückkosten im Back-Office gegenüberstehen. Insgesamt erhöhte sich der bereinigte Geschäftsaufwand um 11% auf CHF 464,7 Mio. (2007: CHF 417,1 Mio.). Der durchschnittliche bereinigte Geschäftsaufwand pro Mitarbeiter konnte – vor allem durch entsprechend reduzierte variable Entschädigungen – um 6% auf CHF 343 300 gesenkt werden. Die Abschreibungen auf Sachanlagen und

immaterielle Vermögenswerte haben sich im Berichtsjahr um 22% auf CHF 23,6 Mio. erhöht. Infolge der Insolvenz der Investmentbank Lehman Brothers und der Verstaatlichung der isländischen Banken mussten einmalige Wertberichtigungen an Forderungen gegenüber diesen Banken in der Höhe von CHF 73,7 Mio. (nach Steuern: CHF 58,2 Mio.) vorgenommen werden. Bereinigt um diese einmaligen Effekte beliefen sich die Wertberichtigungen, Rückstellungen und Verluste lediglich auf CHF 7,0 Mio.

#### **Solide Kapitalstärke bleibt unverändert**

Die Eigenkapitalausstattung der Bank entwickelte sich mit CHF 1,1 Mia. per 31.12.2008 (2007: CHF 1,2 Mia) stabil. Gegenüber dem Vorjahr sank die Eigenkapitalquote leicht auf 9,4% (2007: 10,8%). Die als Kernkapital in Prozent der risikogewichteten Aktiven definierte BIZ-Tier-1-Kapitalquote reduzierte sich von 17,0% im 2007 auf 14,5% per Ende 2008. Sie liegt damit weiterhin am oberen Ende des definierten Zielkorridors von 12% bis 14%. Zusätzliches Vertrauen verschafft der Bank Sarasin ihre Mehrheitsaktionärin Rabobank, die mit ihrem Triple-A-Rating von den bedeutendsten internationalen Rating-Agenturen Moody's und Standard & Poor's über die höchstmögliche Kreditwürdigkeit verfügt.

#### **Anträge an die Generalversammlung**

Anstelle der üblichen Dividende aus dem Bilanzgewinn schlägt der Verwaltungsrat der Generalversammlung vom 22. April 2009 die Ausgabe von börsenkotierten Cash- oder Titel-Optionen (COTO) in Verbindung mit einer Nennwertherabsetzung vor. Damit erhält der Aktionär die Wahlmöglichkeit zwischen dem Bezug neuer Namenaktien, dem Verkauf der COTO über die Börse oder dem Bezug der festgelegten Barabgeltung von CHF 0,65 je Namenaktie B. In der vorliegenden Form unterliegen die COTO nicht der eidgenössischen Verrechnungssteuer und für natürliche Personen mit Steuerdomizil Schweiz grundsätzlich auch nicht der Einkommenssteuer.

Peter E. Merian stellt sein an der Generalversammlung vom 22. April 2009 auslaufendes Mandat als Verwaltungsrat zur Verfügung, bleibt der Bank aber auch künftig verbunden. „Für seine grossen Verdienste um die Bank Sarasin in seinen 21 Jahren Tätigkeit, wovon über 11 Jahre als CEO, gebührt Peter E. Merian mein herzlicher Dank im Namen des gesamten Verwaltungsrates“, so Sarasin-Verwaltungsratspräsident Christoph Ammann. Der Verwaltungsrat schlägt der Generalversammlung Pim Mol, Leiter Private Banking der Rabobank Nederland, zur Wahl in den Verwaltungsrat vor, womit die Rabobank künftig mit drei von sieben Sitzen im Verwaltungsrat der Bank Sarasin vertreten sein wird.

#### **Ausblick auf das Geschäftsjahr 2009 erfordert weitere Fokussierung**

Mit dem beschleunigten Ausbau ihrer Kundenberater-Teams im Jahr 2008 hat die Bank Sarasin bereits ein starkes Fundament für eine erfolgreiche Zukunft gelegt. Auch im aktuellen Marktumfeld geht die Bank deshalb davon aus, dass sie mit einer entsprechenden Neugeld-Akquisition ein ungebrochenes Wachstum von 10% erzielen wird. Die kurz- bis mittelfristigen Aussichten für die Ertragsentwicklung sind angesichts der aktuellen Situation an den Finanzmärkten schwer planbar. Auf Basis des heutigen Geschäftsvolumens und der Annahme sich stabilisierender Märkte erwartet die Bank Sarasin für 2009 ein operatives Ergebnis im Bereich des Geschäftsjahres 2008.

Aufgrund der Marktsituation werden Massnahmen zur Kostensenkung unumgänglich. Die Geschäftsleitung hat mit ihrem freiwilligen Verzicht auf Bonuszahlungen für das Geschäftsjahr 2008 bereits ein Zeichen gesetzt. Im Vordergrund steht ein situatives Kostenmanagement, das auf den Aufschub von IT-Projekten und die laufende Überprüfung aktueller Business Cases setzt. Sollte sich der Markt nochmals deutlich verschlechtern, so sind auf der Personalseite Salärkürzungen oder reduzierte Arbeitspensen vorgesehen. Beim weiteren Ausbau der Organisation wird sich die Bank Sarasin im Jahr 2009 auf einzelne, wenige Wachstumsprojekte, u.a. den Markteintritt in Österreich, Polen und Indien, fokussieren und bei der Anstellung von zusätzlichen Kundenbetreuern zurückhaltend agieren, d.h. im Rahmen der natürlichen Fluktuation eine weitere qualitative Verbesserung des Beraterteams anstreben, ohne die Gesamtzahl der Berater weiter zu erhöhen.



#### **Pim W. Mol**

Geboren 1957; niederländischer Staatsangehöriger; wohnhaft in Haarlem, Niederlande; Studium in Makroökonomie an der Freien Universität (Vrije Universiteit) in Amsterdam und Bachelor of Business Administration der Amsterdamer Higher Business School.

Pim W. Mol startete seine berufliche Laufbahn 1987 bei der Privatbank Pierson, Helderling and Pierson, später Fortis MeesPierson. Er arbeitete zunächst in verschiedenen Researchpositionen in Amsterdam und Paris, bevor er 1991 Managing Director von MeesPierson Securities Asia in Hong Kong wurde. 1995 kehrte er in die Niederlande zur Privatbank zurück, deren Leitung er vier Jahre später übernahm. Ab 2002 war Pim W. Mol Mitglied des Global Management Board von Fortis Private Banking. Sein Zuständigkeitsgebiet umfasste zunächst alle On-Shore-Filialen, später übernahm er die Verantwortung für Produkte und Dienstleistungen weltweit. Im Juli 2008 wechselte er als Leiter Private Banking zu Rabobank Niederlande. Neben seiner Tätigkeit für die Rabobank ist Pim W. Mol Präsident von Schretlen & Co. sowie Verwaltungsrat bei Orbay und Iris. Zudem ist er Mitglied etlicher Stiftungsräte, öffentlicher Institutionen sowie der Federation of Financial Planners.

#### **Weitere Auskünfte:**

Benedikt Gratzl, Head of Corporate Communications, Media Relations  
Telefon +41 (0)61 277 70 88      E-Mail: benedikt.gratzl@sarasin.ch

Harald Melzer, Corporate Communications, Media Relations  
Telefon +41 (0)61 277 70 48      E-mail: harald.melzer@sarasin.ch

#### **Sarasin – [www.sarasin.com](http://www.sarasin.com)**

Eine führende Schweizer Privatbank bildet die Wurzel der Sarasin Gruppe. Als nachhaltiger internationaler Finanzdienstleister ist die Sarasin Gruppe heute weltweit an 19 Standorten in Europa, dem Mittleren Osten und Asien vertreten. Per Ende Dezember 2008 betreut sie Vermögenswerte in der Höhe von CHF 69,7 Mia. und beschäftigt rund 1 500 Mitarbeitende. Ihre Mehrheitsaktionärin ist die niederländische Rabobank, die über ein Triple-A-Rating und damit über höchstmögliche Bonität verfügt.

#### **Bank Sarasin & Cie AG – [www.sarasin.ch](http://www.sarasin.ch)**

Die Bank Sarasin ist eine führende Schweizer Privatbank, die aus ihrer langjährigen Erfahrung bewusst auf Nachhaltigkeit als wesentlichen Teil ihrer Unternehmensphilosophie setzt. Mit hoher Qualität und Kompetenz betreut sie als Anlageberater und Vermögensverwalter private und institutionelle Kunden. In der Schweiz ist die Bank an den Standorten in Basel (Hauptsitz), Genf, Lugano und Zürich vertreten. Die Bank Sarasin & Cie AG ist an der SIX Swiss Exchange kotiert.

## Kennzahlen in Kürze

	2008	2008	2007	2007
	bereinigt		bereinigt	
<b>Erfolgsausweis (in 1 000 CHF)</b>				
Betriebsertrag	626 482	677 144	662 385	837 505
Bruttogewinn	161 733	212 395	245 273	409 893
Konzernergebnis inkl. Minderheitsanteile	114 418	106 831	173 544	304 597
<b>Verhältniszahlen (in %)</b>				
Return on Equity (ROE)	9,3	8,7	16,0	26,5
Cost Income Ratio I	74,2	68,6	63,0	51,1
Cost Income Ratio II	77,9	72,1	65,9	53,4
Eigenkapitalquote	9,4		10,8	
BIZ-Tier-1-Kapitalquote	14,5		17,0	
<b>Segmentergebnis (in 1 000 CHF)</b>				
Private Banking	56 199	56 199	102 521	102 521
Asset Management, Products & Sales	72 364	72 364	106 515	106 515
Bank Zweiplus	6 974	6 974	0	0
Corporate Center	-4 328	-27 399	13 456	178 076
<b>Total Segmentergebnis</b>	<b>131 209</b>	<b>108 138</b>	<b>222 492</b>	<b>387 112</b>
<b>Kundenvermögen (in Mio. CHF)</b>				
Total Kundenvermögen per Stichtag		69 679		83 002
Netto-Neugeld		14 476		11 112
	<b>31.12.2008</b>		<b>31.12.2007</b>	
<b>Börsenkurs (in CHF)</b>				
am Stichtag	31,50		53,50	
Börsenkapitalisierung (in Mio. CHF)	1 926		3 272	
<b>Anzahl Mitarbeitende (teilzeitbereinigt)</b>				
Total	1 537,0		1 170,4	
davon Kundenberater	416,0		294,1	

## Konsolidierte Bilanz

### Aktiven

in 1 000 CHF	31.12.2008	31.12.2007	Veränderung zu 31.12.2007	
			in CHF	in %
Flüssige Mittel	435 236	71 822	363 414	506,0
Forderungen aus Geldmarktpapieren	358 542	52 964	305 578	577,0
Forderungen gegenüber Banken	4 082 097	5 682 350	-1 600 253	-28,2
Forderungen gegenüber Kunden	5 203 474	3 850 586	1 352 888	35,1
Handelsbestände	352 209	654 417	-302 208	-46,2
Derivative Finanzinstrumente	423 784	337 913	85 871	25,4
Finanzanlagen	1 269 819	582 728	687 091	117,9
Beteiligungen an assoziierten Gesellschaften	107 241	51 255	55 986	109,2
Sachanlagen	129 447	111 291	18 156	16,3
Immaterielle Vermögenswerte	152 810	101 068	51 742	51,2
Steuerforderungen	46	32	14	43,8
Latente Steuerforderungen	15 879	1 742	14 137	811,7
Rechnungsabgrenzungen	152 464	160 092	-7 628	-4,8
Sonstige Aktiven	23 838	7 755	16 083	207,4
<b>Total Aktiven</b>	<b>12 706 886</b>	<b>11 666 015</b>	<b>1 040 871</b>	<b>8,9</b>

Total nachrangige Forderungen	16 039	6 426	9 613	149,6
Total Forderungen gegenüber qualifiziert Beteiligten	147 727	41 635	106 092	254,8

### Passiven

in 1 000 CHF	31.12.2008	31.12.2007	Veränderung zu 31.12.2007	
			in CHF	in %
Verpflichtungen gegenüber Banken	1 335 982	1 067 365	268 617	25,2
Verpflichtungen gegenüber Kunden	8 483 257	6 681 706	1 801 551	27,0
Verpflichtungen aus Handelsbeständen	92 022	121 636	-29 614	-24,3
Derivative Finanzinstrumente	397 568	275 359	122 209	44,4
Finanzielle Verpflichtungen designiert zum Fair Value	927 144	1 925 715	-998 571	-51,9
Steuerverpflichtungen	9 058	65 082	-56 024	-86,1
Latente Steuerverpflichtungen	9 553	8 724	829	9,5
Rechnungsabgrenzungen	199 450	211 572	-12 122	-5,7
Sonstige Passiven	54 196	39 119	15 077	38,5
Rückstellungen	5 453	9 315	-3 862	-41,5
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>11 513 683</b>	<b>10 405 593</b>	<b>1 108 090</b>	<b>10,6</b>
Aktienkapital	61 155	61 155	0	0,0
Eigene Aktien	-43 435	-48 019	-4584	-9,5
Kapitalreserven	602 340	608 871	-6 531	-1,1
Gewinnreserven	573 327	358 789	214 538	59,8
Reserven Finanzinstrumente IAS 39 (net-of-tax)	-36 601	-11 412	-25 189	-220,7
Währungsumrechnungsdifferenzen	-104 662	-35 184	-69 478	-197,5
Konzerngewinn (exkl. Gewinnanteil Minderheiten)	94 716	293 630	-198 914	-67,7
<b>Eigenkapital der Aktionäre der Bank Sarasin &amp; Cie AG</b>	<b>1 146 840</b>	<b>1 227 830</b>	<b>-80 990</b>	<b>-6,6</b>
Minderheitsanteile am Eigenkapital (inkl. Gewinnanteil)	46 363	32 592	13 771	42,3
<b>Total Eigenkapital (inkl. Minderheitsanteile)</b>	<b>1 193 203</b>	<b>1 260 422</b>	<b>-67 219</b>	<b>-5,3</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>12 706 886</b>	<b>11 666 015</b>	<b>1 040 871</b>	<b>8,9</b>

Total nachrangige Verpflichtungen	0	0	0	
Total Verpflichtungen gegenüber qualifiziert Beteiligten	482 349	208 098	274 251	131,8

## Konsolidierte Erfolgsrechnung

	2008	2008	2007	2007
in 1 000 CHF	bereinigt		bereinigt	
Zins- und Diskontertrag	379 530	379 530	385 517	385 517
Zins- und Dividendenertrag aus Finanzanlagen	25 856	25 856	16 566	16 566
Zinsaufwand	276 829	276 829	297 486	297 486
<b>Erfolg Zinsengeschäft</b>	<b>128 557</b>	<b>128 557</b>	<b>104 597</b>	<b>104 597</b>
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	5 549	5 549	4 414	4 414
Kommissionsertrag Wertschriften- und Anlagegeschäft	439 673	439 673	495 367	495 367
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	6 708	6 708	6 221	6 221
Kommissions- und Dienstleistungsaufwand	52 914	52 914	67 380	67 380
<b>Erfolg Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft</b>	<b>399 016</b>	<b>399 016</b>	<b>438 622</b>	<b>438 622</b>
<b>Erfolg Handelsgeschäft</b>	<b>87 757</b>	<b>87 757</b>	<b>95 905</b>	<b>95 905</b>
<b>Übriger Erfolg</b>	<b>11 152</b>	<b>61 814</b>	<b>23 261</b>	<b>198 381</b>
<i>davon aus Erfolg assoziierter Gesellschaften</i>		4 618		6 955
<b>Betriebsertrag</b>	<b>626 482</b>	<b>677 144</b>	<b>662 385</b>	<b>837 505</b>
Personalaufwand	324 173	324 173	307 278	315 278
Sachaufwand	140 576	140 576	109 834	112 334
<b>Geschäftsaufwand</b>	<b>464 749</b>	<b>464 749</b>	<b>417 112</b>	<b>427 612</b>
<b>Bruttogewinn</b>	<b>161 733</b>	<b>212 395</b>	<b>245 273</b>	<b>409 893</b>
Abschreibungen auf Sachanlagen	14 422	14 422	11 822	11 822
Abschreibungen auf immateriellen Vermögenswerten	9 152	9 152	7 467	7 467
Wertberichtigungen, Rückstellungen und Verluste	6 950	80 683	3 492	3 492
<b>Konzernergebnis vor Steuern</b>	<b>131 209</b>	<b>108 138</b>	<b>222 492</b>	<b>387 112</b>
Gewinnsteuern	16 791	1 307	48 948	82 515
<b>Konzernergebnis</b>	<b>114 418</b>	<b>106 831</b>	<b>173 544</b>	<b>304 597</b>

## Ergebnisse nach Geschäftssegmenten

### Private Banking

in 1 000 CHF	2008 bereinigt	2008	2007 bereinigt	2007
Betriebsertrag	<b>322 253</b>	322 253	326 000	326 000
Geschäftsaufwand	<b>255 402</b>	255 402	216 620	216 620
<b>Bruttogewinn</b>	<b>66 851</b>	<b>66 851</b>	<b>109 380</b>	<b>109 380</b>
Abschreibungen	<b>5 966</b>	5 966	5 179	5 179
Wertberichtigungen, Rückstellungen und Verluste	<b>4 686</b>	4 686	1 680	1 680
<b>Segmentergebnis</b>	<b>56 199</b>	<b>56 199</b>	<b>102 521</b>	<b>102 521</b>
	<b>31.12.2008 bereinigt</b>	31.12.2008	31.12.2007 bereinigt	31.12.2007
Kundenvermögen (in Mio. CHF)	<b>32 840</b>	32 840	38 058	38 058
Personalbestand (Anzahl Mitarbeiter, teilzeitbereinigt)	<b>589,2</b>	589,2	424,7	424,7
Adjustierter Personalbestand (inkl. Allokationen)	<b>807,4</b>	807,4	626,8	626,8
Davon Kundenberater (Anzahl Mitarbeiter, teilzeitbereinigt)	<b>313,6</b>	316,6	219,6	219,6

### Asset Management, Products & Sales

in 1 000 CHF	2008 bereinigt	2008	2007 bereinigt	2007
Betriebsertrag	<b>221 173</b>	221 173	248 474	248 474
Geschäftsaufwand	<b>141 384</b>	141 384	135 677	135 677
<b>Bruttogewinn</b>	<b>79 789</b>	<b>79 789</b>	<b>112 797</b>	<b>112 797</b>
Abschreibungen	<b>7 425</b>	7 425	6 833	6 833
Wertberichtigungen, Rückstellungen und Verluste	<b>0</b>	0	- 551	- 551
<b>Segmentergebnis</b>	<b>72 364</b>	<b>72 364</b>	<b>106 515</b>	<b>106 515</b>
	<b>31.12.2008 bereinigt</b>	31.12.2008	31.12.2007 bereinigt	31.12.2007
Kundenvermögen (in Mio. CHF)	<b>31 004</b>	31 004	39 572	39 572
Personalbestand (Anzahl Mitarbeiter, teilzeitbereinigt)	<b>393,7</b>	393,7	323,8	323,8
Adjustierter Personalbestand (inkl. Allokationen)	<b>475,3</b>	475,3	353,9	353,9
Davon Kundenberater (Anzahl Mitarbeiter, teilzeitbereinigt)	<b>79,7</b>	79,7	61,0	61,0

## Ergebnisse nach Geschäftssegmenten (Fortsetzung)

### Bank Zweiplus

	2008	2008	2007	2007
in 1 000 CHF	bereinigt		bereinigt	
Betriebsertrag	44 181	44 181	0	0
Geschäftsaufwand	35 324	35 324	0	0
<b>Bruttogewinn</b>	<b>8 857</b>	<b>8 857</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Abschreibungen	629	629	0	0
Wertberichtigungen, Rückstellungen und Verluste	1 254	1 254	0	0
<b>Segmentergebnis</b>	<b>6 974</b>	<b>6 974</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>31.12.2008</b>	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2007
	bereinigt		bereinigt	
Kundenvermögen (in Mio. CHF)	5 809	5 809	0	0
Personalbestand (Anzahl Mitarbeiter, teilzeitbereinigt)	136,6	136,6	0	0
Adjustierter Personalbestand (inkl. Allokationen)	143,6	143,6	0	0
Davon Kundenberater (Anzahl Mitarbeiter, teilzeitbereinigt)	22,7	22,7	0	0

### Corporate Center

	2008	2008	2007	2007
in 1 000 CHF	bereinigt		bereinigt	
Betriebsertrag	38 875	89 537	87 911	263 031
Geschäftsaufwand	32 639	32 639	64 815	75 315
<b>Bruttogewinn</b>	<b>6 236</b>	<b>56 898</b>	<b>23 096</b>	<b>187 716</b>
Abschreibungen	9 554	9 554	7 277	7 277
Wertberichtigungen, Rückstellungen und Verluste	1 010	74 743	2 363	2 363
<b>Segmentergebnis</b>	<b>-4 328</b>	<b>27 399</b>	<b>13 456</b>	<b>178 076</b>
	<b>31.12.2008</b>	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2007
	bereinigt		bereinigt	
Kundenvermögen (in Mio. CHF)	26	26	5 372	5 372
Personalbestand (Anzahl Mitarbeiter, teilzeitbereinigt)	417,5	417,5	421,9	421,9
Adjustierter Personalbestand (inkl. Allokationen)	110,7	110,7	189,7	189,7
Davon Kundenberater (Anzahl Mitarbeiter, teilzeitbereinigt)	0	0	13,5	13,5